



# Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB

București Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

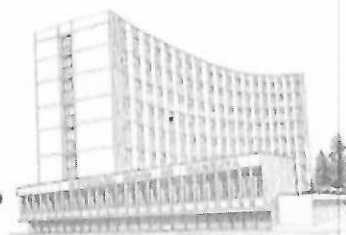
CIF 4505332 J -

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail:spital@urgentafloreasca.ro

Site- www.urgentafloreasca.ro



Spitalul Clinic de  
Urgență București

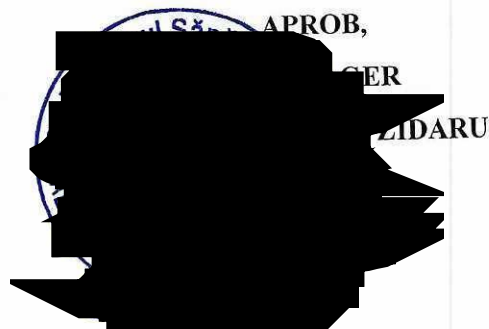
Calea Floreasca nr. 8 București



Nr. Reg: **18105**

**03/04/2026**

INTRARE -



## RAPORT NARATIV

REFERITOR LA STADIUL IMPLEMENTĂRII MĂSURILOR

STRATEGIEI NAȚIONALE ANTICORUPȚIE

La nivelul Spitalului Clinic de Urgență București

În perioada 01.01.2025 – 31.12.2025



# Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB

Bucuresti Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

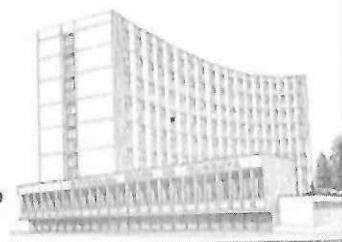
CIF 4505332 J -/-

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail:spital@urgentaflorasca.ro

Site- www.urgentaflorasca.ro



## **1. Introducere**

În conformitate cu prevederile:

- Hotărârii Guvernului nr. 1269/17.12.2021 privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021 – 2025 și a documentelor aferente acesteia;
- Legea nr. 544/2001 privind accesul cetățenilor la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 361/2022 privind protecția avertizorilor în interes public;
- Hotărârii Guvernului nr. 599/2018 pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu indicatorii de estimare a probabilității de materializare a riscurilor de corupție, cu indicatorii de estimare a impactului în situația materializării riscurilor de corupție și formatul registrului riscurilor de corupție, precum și pentru aprobarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu formatul raportului anual de evaluare a incidentelor de integritate.

Spitalul Clinic de Urgență București a continuat, în anul 2025, procesul de consolidare a cadrului instituțional de prevenire și combatere a corupției, prin dezvoltarea și integrarea unor instrumente strategice, politici interne și mecanisme operaționale corelate cu structura de guvernanță și management a spitalului.

În cursul anului 2025, demersurile privind integritatea instituțională au depășit etapa formală de implementare procedurală și au fost orientate către consolidarea mecanismelor de prevenție și control, prin elaborarea unor ghiduri dedicate prevenirii eșecului de management, combaterii corupției și gestionării funcțiilor sensibile, adoptarea unor politici instituționale privind prevenirea fraudei, rotirea personalului, securitatea informațiilor și managementul resurselor umane, precum și prin actualizarea Registrului riscurilor de corupție și a planurilor de diminuare a riscurilor identificate.

Totodată, au fost întărite mecanismele de audit intern și evaluare a sistemului de prevenire a corupției, fiind elaborate instrumente metodologice dedicate acestui proces. Implementarea mecanismului de feedback al pacientului a fost tratată ca instrument complementar de transparență și responsabilizare, contribuind la consolidarea dialogului instituțional și la identificarea eventualelor vulnerabilități operaționale.



# Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB

Bucuresti Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

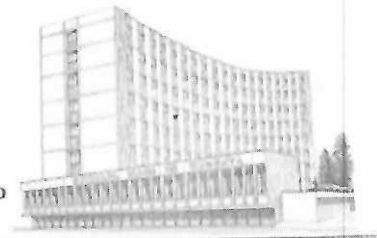
CIF 4505332 J -/-

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail:spital@urgentaflorasca.ro

Site- www.urgentaflorasca.ro



Un element semnificativ al anului 2025 îl reprezintă realizarea unui nou site oficial al spitalului, structurat în conformitate cu standardul general de publicare a informațiilor de interes public prevăzut în Anexa nr. 4 la Strategia Națională Anticorupție, demers care a condus la creșterea nivelului de transparență și accesibilitate a informațiilor publice.

Prin adoptarea Strategiei generale a spitalului pentru consolidarea integrității instituționale și actualizarea Planului de integritate, măsurile stabilite prin Strategia Națională Anticorupție au fost integrate în arhitectura decizională și operațională a Spitalului Clinic de Urgență București, într-o manieră coerentă și sistemică.

Prezentul Raport are drept scop prezentarea stadiului implementării măsurilor de integritate la nivelul spitalului în anul 2025, pe baza unei analize calitative și cantitative a activităților desfășurate, precum și evidențierea progresului realizat în consolidarea culturii organizaționale bazate pe etică, responsabilitate și transparență.

## **2. Activități realizate**

În vederea aplicării prevederilor H.G. nr. 1269/2021 privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție și a documentelor aferente acesteia, a indicatorilor de performanță, a riscurilor asociate obiectivelor și măsurilor stabilite prin Strategia Națională Anticorupție, precum și a standardelor de publicare a informațiilor de interes public, la nivelul Spitalul Clinic de Urgență București au fost realizate, în anul 2025, următoarele activități:

1. Elaborarea și adoptarea Planului de integritate al spitalului.
2. Elaborarea Strategiei generale pentru consolidarea integrității instituționale.
3. Elaborarea Inventarului măsurilor preventive și a indicatorilor de evaluare.
4. Elaborarea Raportului privind gradul de implementare a Strategiei Naționale Anticorupție.
5. Elaborarea Raportului anual de evaluare a incidentelor de integritate.
6. Elaborarea Raportului de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001.
7. Elaborarea Listei cu bunurile primite cu titlu gratuit.
8. Actualizarea Registrului riscurilor de corupție.
9. Elaborarea Planului de măsuri pentru diminuarea riscurilor de corupție.
10. Elaborarea Planului pentru diminuarea riscurilor asociate funcțiilor sensibile.
11. Elaborarea Ghidului practic privind funcțiile sensibile.
12. Elaborarea Ghidului de prevenire și gestionare a eșecului de management.
13. Elaborarea Ghidului pentru derularea misiunilor de audit privind evaluarea sistemului de prevenire a corupției.
14. Elaborarea Ghidului privind corupția și combaterea acesteia.



## **Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB**

Bucuresti Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

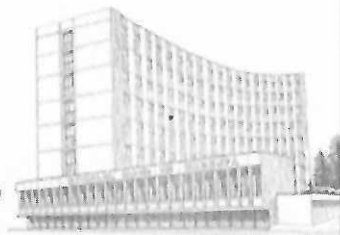
CIF 4505332 J -/-

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail:spital@urgentafloreasca.ro

Site- www.urgentafloreasca.ro



15. Elaborarea Ghidului informativ privind normele profesionale CFPP – Minimizarea și combaterea corupției.
16. Elaborarea Politicii privind prevenirea fraudei.
17. Elaborarea Politicii privind managementul resurselor umane.
18. Elaborarea Politicii privind rotirea personalului.
19. Elaborarea Politicii privind prevenirea și managementul riscului de epuizare profesională.
20. Elaborarea Politicii privind securitatea informațiilor.
21. Elaborarea Procedurii de sistem privind regimul informațiilor confidențiale.
22. Constituirea Comisiei de implementare a Strategiei Naționale Anticorupție la nivelul spitalului.
23. Elaborarea și aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare al Comisiei de implementare a Strategiei Naționale Anticorupție.
24. Numirea responsabilului cu incidentele de integritate la nivelul spitalului.
25. Numirea responsabilului cu accesul la informațiile de interes public și publicarea datelor de contact ale acestuia.
26. Elaborarea Procedurii operaționale privind Comisia de monitorizare SCIM.
27. Elaborarea Instrucțiunilor de lucru pentru înregistrarea cheltuielilor în evidența contabilă.
28. Elaborarea materialului informativ privind combaterea corupției mici.
29. Elaborarea materialului informativ privind transparența, etica și integritatea.
30. Elaborarea materialului informativ – Fișa postului, în vederea clarificării atribuțiilor și responsabilităților.
31. Publicarea și actualizarea informațiilor de interes public, inclusiv prin realizarea unui nou site al spitalului structurat în conformitate cu standardul general prevăzut în Anexa nr. 4 la Strategia Națională Anticorupție.
32. Completarea, depunerea și publicarea declarațiilor de avere și a declarațiilor de interese, în condițiile legii.
33. Realizarea misiunii de audit intern privind evaluarea sistemului de prevenire a corupției, conform periodicității stabilite.
34. Menținerea și dezvoltarea procedurilor aferente sistemului de control intern managerial, în conformitate cu Ordinul nr. 600/2018.
35. Intensificarea activităților de formalizare a proceselor operaționale și corelarea acestora cu măsurile de integritate și prevenire a riscurilor instituționale.



## Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB

București Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

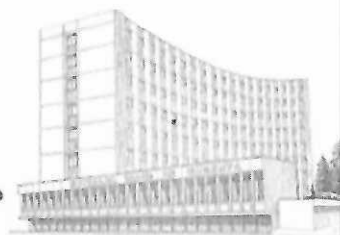
CIF 4505332 J -/-

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail:spital@urgentafloreasca.ro

Site- www.urgentafloreasca.ro



### 3. Incidente de integritate și măsuri de remediere

#### I. Incidente de integritate

Nr. de incidente de integritate		Total
Tipuri de fapte/ abateri	Număr abateri de la normele deontologice sau de la alte prevederi similare menite să protejeze integritatea funcției publice	Nr.0
	Număr infracțiuni de corupție sau fapte legate de nerespectarea regimului interdicțiilor, incompatibilităților, conflictului de interese sau declarării averii	Nr.0
	Număr încălcări ale obligațiilor legale privind averile nejustificate, conflictul de interese sau regimul incompatibilităților	Nr.0
Structura/Compartimentul/Direcția/Sectorul de activitate în care au intervenit incidente de integritate: <b>Nu a fost cazul</b>		-
Funcțiile persoanelor care au săvârșit incidente de integritate	Număr fapte săvârșite de persoane cu funcții de conducere	Nr.0
	Număr Fapte săvârșite de persoanele cu funcții de execuție	Nr.0
Număr sancțiuni aplicate	Număr sancțiuni disciplinare	Nr.0
	Număr sancțiuni administrative	Nr.0
	Număr sancțiuni penale	Nr.0
Durata medie a procedurilor de cercetare a faptelor ce constituie abateri disciplinare: <b>Nu a fost cazul</b>		Exprimată în luni: 0



# Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB

Bucuresti Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

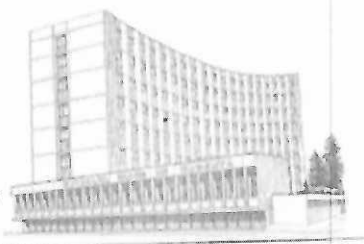
CIF 4505332 J 444

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail:spital@urgentafloreasca.ro

Site- www.urgentafloreasca.ro



## II. Măsurii Preventive și/sau Control

Nr. crt.	Descrierea măsurii	Stadiul
1	Adoptarea, actualizarea și distribuirea <b>Planului de Integritate SCUB</b> , ca urmare a evaluării riscurilor de corupție	Implementat
2	<b>Evaluarea anuală a modului de implementare a Planului de integritate</b> și adaptarea acestuia la riscurile și vulnerabilitățile nou identificate	Implementat
3	Revizuirea, adoptarea și aplicarea <b>Procedurii privind evaluarea incidentelor de integritate</b>	Implementat
4	Revizuirea și aplicarea <b>Procedurii de sistem privind implementarea SNA 2021–2025 la nivelul SCUB</b>	Implementat
5	Revizuirea și aplicarea <b>Registrului riscurilor de corupție</b>	Implementat
6	<b>Identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție</b> , precum și implementarea măsurilor de prevenire și control aferente	Implementat
7	<b>Identificarea, evaluarea și raportarea unitară a incidentelor de integritate</b> , precum și stabilirea măsurilor de prevenire și/sau control ulterioare	Implementat
8	Elaborarea și aplicarea <b>Procedurii privind managementul riscurilor de corupție</b> , conform H.G. nr. 599/2018	Implementat
9	Elaborarea și aplicarea <b>Politicii privind prevenirea fraudei și corupției</b>	Implementat
10	Reglementarea și monitorizarea <b>funcțiilor sensibile</b> , inclusiv prin planuri de diminuare a riscurilor și ghiduri specifice	Implementat
11	Aplicarea <b>mecanismelor de rotație a personalului</b> în funcțiile cu risc de integritate	Implementat
12	Reglementarea și aplicarea <b>procedurii privind identificarea și gestionarea abaterilor</b> , inclusiv cercetarea disciplinară	Implementat
13	<b>Asigurarea unei protecții efective a persoanelor care sesizează incidente de integritate</b> , în conformitate cu Legea nr. 361/2022	Implementat
14	<b>Gestionarea și monitorizarea declarațiilor de avere și interese</b> , inclusiv declarații pre- și postangajare	Implementat
15	<b>Declararea și evidența cadourilor și a bunurilor primite cu titlu gratuit</b>	Implementat



# Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB

Bucuresti Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

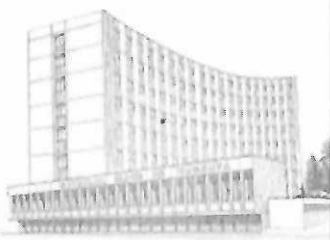
CIF 4505332 J 442/

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail:spital@urgentaflorasca.ro

Site- www.urgentaflorasca.ro



Nr. crt.	Descrierea măsurii	Stadiul
16	<b>Reglementarea transparentă a conflictelor de interese și a situațiilor de incompatibilitate</b>	Implementat
17	<b>Reglementarea transparentă a procedurilor de obținere a documentelor emise de instituție, inclusiv cele medicale</b>	Implementat
18	<b>Monitorizarea aplicării standardului general de publicare a informațiilor de interes public prevăzut în Anexa nr. 5 la SNA 2021–2025</b>	Implementat
19	<b>Auditarea periodică a sistemului de prevenire a corupției, inclusiv prin utilizarea ghidurilor tematice de audit</b>	Implementat
20	<b>Desfășurarea de activități continue de informare și instruire pe teme de etică, integritate, transparentă, funcții sensibile și prevenirea corupției</b>	Implementat
21	<b>Elaborarea și aplicarea Strategiei generale a spitalului pentru consolidarea integrității instituționale</b>	Implementat

#### **4. Bune practici**

##### **(1) Integrarea integrității în arhitectura managerială a spitalului**

Elaborarea Strategiei generale pentru consolidarea integrității instituționale și corelarea acesteia cu Planul de integritate reprezintă o bună practică de integrare a principiilor anticorupție în structura decizională și managerială a spitalului, depășind abordarea exclusiv procedurală.

##### **(2) Formalizarea gestionării funcțiilor sensibile**

Identificarea funcțiilor sensibile, elaborarea planului de diminuare a riscurilor asociate și dezvoltarea unui ghid practic dedicat acestora constituie o abordare preventivă avansată, orientată către zonele cu potențial ridicat de vulnerabilitate.

##### **(3) Corelarea prevenirii fraudei cu managementul riscurilor**

Adoptarea unei politici dedicate prevenirii fraudei, corelată cu actualizarea Registrului riscurilor de corupție și cu planurile de măsuri, reflectă o abordare sistemică și integrată a controlului intern.

##### **(4) Consolidarea mecanismelor de audit și evaluare independentă**

Elaborarea Ghidului pentru derularea misiunilor de audit privind evaluarea sistemului de prevenire a corupției și realizarea misiunii de audit intern dedicată acestui domeniu reprezintă o bună practică de monitorizare independentă a eficienței măsurilor implementate.



## Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB

Bucuresti Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

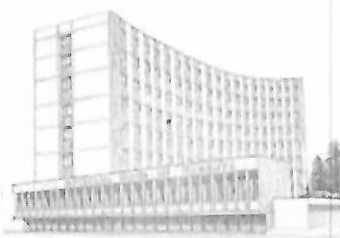
CIF 4505332 J -/-

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail:spital@urgentafloreasca.ro

Site- www.urgentafloreasca.ro



### **(5) Profesionalizarea cadrului CFPP în raport cu riscurile de integritate**

Elaborarea ghidului informativ privind normele profesionale CFPP orientat către minimizarea și combaterea corupției constituie o bună practică de integrare a controlului financiar preventiv în mecanismul general de prevenire a riscurilor.

### **(6) Abordarea riscurilor organizaționale conexe integrității**

Adoptarea politicilor privind rotirea personalului, managementul resurselor umane și prevenirea epuizării profesionale demonstrează o abordare modernă, care recunoaște legătura dintre climatul organizațional, vulnerabilitățile decizionale și riscurile de integritate.

### **(7) Consolidarea transparenței prin digitalizare**

Realizarea unui nou site al spitalului, structurat în conformitate cu standardul general prevăzut în Anexa nr. 4 la Strategia Națională Anticorupție, reprezintă o bună practică de creștere a accesibilității informațiilor și de consolidare a transparenței instituționale.

### **(8) Clarificarea responsabilităților prin instrumente informative dedicate**

Elaborarea materialului informativ privind fișa postului, a ghidurilor tematice și a materialelor privind combaterea corupției mici și promovarea eticii contribuie la creșterea nivelului de conștientizare și la reducerea zonelor de ambiguitate funcțională.

### **(9) Instituționalizarea mecanismelor de coordonare**

Constituirea Comisiei de implementare a Strategiei Naționale Anticorupție și adoptarea Regulamentului de organizare și funcționare al acesteia reprezintă o bună practică de formalizare a responsabilității și de coordonare a măsurilor de integritate la nivel instituțional.

## **5. Dificultăți întâmpinate**

Implementarea măsurilor stabilite prin Strategia Națională Anticorupție într-o unitate sanitară de mari dimensiuni, cu activitate medicală complexă și flux operațional continuu, presupune integrarea cerințelor de integritate într-un mediu caracterizat prin presiune decizională ridicată, responsabilitate profesională majoră și volum semnificativ de activitate. În acest context, în anul 2025 au fost identificate următoarele dificultăți:

### **(1) Adaptarea continuă la cerințe procedurale extinse**

Implementarea și operaționalizarea unui număr crescut de politici, ghiduri și proceduri dedicate integrității presupun un proces constant de informare și acomodare la nivelul personalului, în paralel cu desfășurarea activității medicale curente.

### **(2) Consolidarea culturii raportării preventive**

Deși mecanismele de raportare a incidentelor de integritate sunt funcționale, dezvoltarea unei



## Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB

București Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

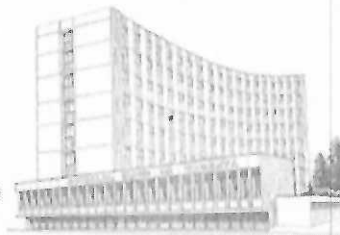
CIF 4505332 J

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail: [spital@urgentaflorasca.ro](mailto:spital@urgentaflorasca.ro)

Site- [www.urgentaflorasca.ro](http://www.urgentaflorasca.ro)



culturi organizaționale orientate către semnalarea timpurie a vulnerabilităților necesită un proces gradual de consolidare și încredere instituțională.

### **(3) Suprapunerea atribuțiilor administrative și operaționale**

Membrii structurilor implicate în implementarea măsurilor de integritate exercită concomitent atribuții medicale sau administrative, ceea ce poate genera dificultăți în alocarea timpului necesar activităților suplimentare de monitorizare și analiză.

### **(4) Evaluarea impactului calitativ al măsurilor implementate**

Deși cadrul procedural este consolidat, măsurarea impactului efectiv al măsurilor de prevenire a corupției asupra comportamentului organizațional și a percepției interne rămâne un proces complex, care presupune dezvoltarea unor instrumente suplimentare de evaluare calitativă.

### **(5) Necesitatea adaptării continue la dinamica normativă**

Modificările legislative și actualizările cadrului normativ în domeniul integrității, transparenței și protecției informațiilor impun revizuirea periodică a documentației interne și adaptarea rapidă a mecanismelor instituționale.

### **(6) Alocarea resurselor pentru digitalizare și formare continuă**

Consolidarea mecanismelor de prevenire, inclusiv digitalizarea proceselor și organizarea de sesiuni de instruire dedicate, presupune alocarea de resurse suplimentare într-un context bugetar orientat prioritar către activitatea medicală și infrastructura de specialitate.

### **(7) Gradul de utilizare a mecanismelor de sesizare de către beneficiari**

Deși sunt asigurate canale transparente de comunicare și acces la informații publice, nivelul de utilizare a mecanismelor de sesizare de către pacienți rămâne limitat, fiind necesară continuarea demersurilor de informare și creștere a gradului de conștientizare.

## **6. Alte comentarii (dacă e cazul)**

În anul 2025, Spitalul Clinic de Urgență București a realizat un nou site oficial, structurat în conformitate cu standardul general de publicare a informațiilor de interes public prevăzut în Anexa nr. 4 la Strategia Națională Anticorupție, demers care a condus la creșterea gradului de transparență instituțională și la facilitarea accesului public la informații relevante.

În cursul anului 2025 nu s-au înregistrat situații care să impună recuperarea unor sume reprezentând despăgubiri sau prejudicii cauzate instituției prin săvârșirea unor fapte de natură penală.



# Spitalul Clinic de Urgență București- SCUB

Bucuresti Calea Floreasca Nr 8 CP 014461

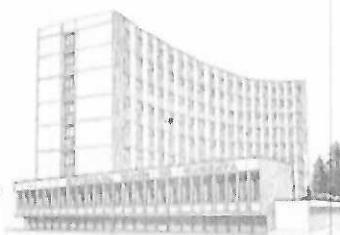
CIF 4505332 J -/-

IBAN RO12TREZ7025069XXX006906 Trezorerie sect 1

Tel 0316-200-500

e-mail:spital@urgentafloreasca.ro

Site- www.urgentafloreasca.ro



De asemenea, în anul 2025 nu au fost înregistrate incidente de integritate, în sensul cadrului normativ aplicabil.

Măsurile implementate în anul 2025 confirmă funcționarea mecanismelor preventive instituite la nivelul spitalului și integrarea principiilor de integritate, responsabilitate și transparență în procesele decizionale și operaționale curente.

VERIFICAT

Presedinte Comisie Interna pentru prevenirea și combaterea corupției

[Redacted] Patru

Prenume, Nume	Funcția	Semnătura	Data
[Redacted]	Secretar Comisie de implementare SNA	[Redacted]	3.04.2026